

LINDBAK

ÅRSRAPPORT 2017



WE MAKE IT
WORK. AT WORK



INNHold

Resultatene for 2017 i ord og tall	3
Styrets beretning	5
Resultatregnskap	9
Balanse	10
Noter	12
Kontantstrøm	19
Revisors beretning	20
Glimt fra virksomheten	21

LINDBAK



RESULTATENE FOR 2017

I ORD OG TALL

LINDBAKGRUPPEN KONSERN (det vil si summen av alle Lindbakselskapene)

Salget av maskiner, møbler, rekvisita, programvare, konsulent og servicetjenester ga oss en omsetning på kr 833 millioner

De solgte varene ble innkjøpt for kr 447 millioner

Utgifter til lønn, arbeidsgiveravgift og sosiale kostnader var kr 232 millioner

Andre utgifter, slik som husleie, reisekostnader, bilhold, forsikringer, frakter, tele og datakostnader, markedsføring, renhold mv. kom seg på kr 90 millioner

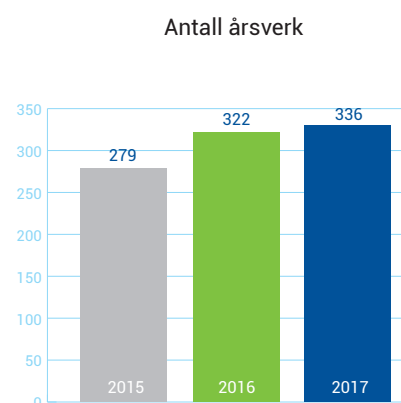
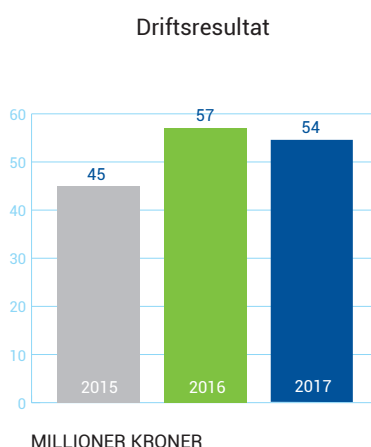
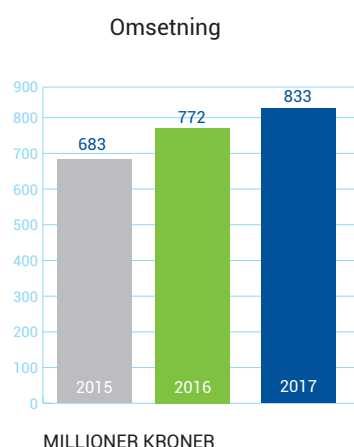
Avskrivninger på inventar, datautstyr, utleiemaskiner og biler er foretatt med kr 10 millioner

Finansresultatet (for eksempel renteinntekter ÷ rentekostnader) ble kr 1 million

Overskuddet ble da kr 55 millioner

Vi må betale skatt av overskuddet kr 12 millioner

Årsoverskudd etter skatt ble da kr 43 millioner





WE MAKE IT
WORK. **AT WORK**

Styrets beretning 2017

VIRKSOMHETEN

LindbakGruppen består av elleve driftsselskaper hvorav ett er lokalisert i Sverige. Alle selskapene har sin hovedvirksomhet innen å selge trivsel og produktivitet til kontorer og butikker. Selskapene selger kontorutstyr, interiørprodukter og butikkdata. Konsernets hovedkontor er i Trondheim.

LindbakGruppen AS er eierselskapet i konsernet, og har som primærfunksjon å levere administrative tjenester, økonomi- og regnskapstjenester og felles IT-tjenester. LindbakGruppen AS er morselskap til fire 100 % eide datterselskaper. De er Lindbak AS, Lindbak Retail Systems AS, Lindbak Stormarkeder AS og Lindbak Business Solutions AS. Lindbak AS har seks datterselskaper. Lindbak Retail Systems AS eier 100 % Lindbak Retail Systems AB i Sverige.

ÅRSREGNSKAPET

LindbakGruppen hadde en konsernomsetning i 2017 på 833,6 millioner kroner, som er en økning på 8 % sammenlignet med 2016. Resultatet før skatt endte på kr. 55 millioner kroner, mot kr. 59 millioner i 2016.

Egenkapitalen i konsernet pr. 31.12.17 var kr. 131,8 millioner, tilsvarende 38,7 % av totalkapitalen.

Egenkapitalen i LindbakGruppen AS var 63,3 millioner kroner, som gir en egenkapitalandel på 53,9 %

Lindbak Retail Systems AS (LRS) driver utvikling, salg, installasjon og support av egenutviklede driftssystemer for detaljhandelskjeder og deres butikker. Kjernevirksomheten er egenutviklet programvare og tilhørende tjenester innenfor leveranse, support og service. LRS har kontorer i Oslo, Bergen og Trondheim. Omsetningen i 2017 havnet på kr. 155,9 millioner med et driftsresultat på 25,6 millioner.

Lindbak Retail Systems AB er LRS sitt svenske datterselskap som utvikler, selger og supporterer egenproduserte butikkdataapplikasjoner til butikkjeder i Skandinavia. Selskapet har kontor i Göteborg. LRS AB omsatte i 2017 for SEK 54,6 millioner og fikk et driftsresultat på SEK 9,5 millioner.

Lindbak AS med døtre er en landsdekkende kjede som har som forretningsgrunnlag å selge, levere og utføre service på produkter til kontoret. Selskapet har en omfattende produktportefølje innenfor kontormøbler og møbler til helse og oppvekst. I tillegg markedsfører og vedlikeholder selskapet produkter innen kopi, dokumentbehandling, audiovisuelt utstyr, videokonferanse og kaffemaskiner, og er leverandør av kontorrekvisita. Lindbak AS har hovedkontor i Trondheim og 12 avdelingskontorer rundt om i landet. Omsetningen ble i

2017 kr. 385,6 millioner, en økning på 9 % i forhold til 2016. Driftsresultat ble kr. 10,5 millioner. Lindbak AS er morselskapet i konsernets kontorutstyrskjede, som er representert på 24 steder i hele landet. Kjeden hadde en totalomsetning på kr. 611,1 millioner kroner i 2017.

Lindbak Stormarkeder AS driver kontorutstyrsbutikken Staples på franchisebasis. Butikken ligger på Tiller rett sør for Trondheim. Butikken selger «alt til kontoret» til små og mellomstore bedrifter, organisasjoner og private. Omsetningen ble i 2017 kr. 33,3 millioner og med et driftsresultat på kr. 3,6 millioner. Begge tallene er en nedgang i forhold til 2016.

Lindbak Business Solutions AS var i 2017 uten ansatte og aktivitet.

Kjell Arnesen AS har hovedkontor og driver sin virksomhet ut i fra Tromsø. Selskapets viktigste produktområder er et bredt spekter av interiør, teknologiprodukter inkl. installasjon og service, samt kontorrekvisita. Lindbak AS tar sikte på å overta selskapet 100 % i løpet av 2018 og endre navnet til Lindbak. Selskapet omsatte i 2017 for kr. 77,6 millioner og fikk et driftsresultat på kr. 5,1 millioner.

Lindbak Kontor AS selger kontor- og møterommøbler til bedriftsmarkedet og offentlige organisasjoner i Oslo og omegn fra de samme ledende leverandørene som vi markedsfører i resten av landet. Selskapet har kontor sentralt i Oslo. Selskapet omsatte for kr. 73,1 millioner som er en solid økning i forhold til 2016. Driftsresultat ble kr. 1,3 millioner.

Lindbak Helgeland AS selger og gir service på kopi- og multifunksjonsmaskiner på Helgeland. Selskapet har også satset og lyktes godt på salg av kontor, institusjon og barnehagemøbler. Selskapet fikk i 2017 en omsetning på kr. 12,9 millioner og et driftsresultat på kr. 535.142

Lindbak Finnmark AS selger kontorutstyr i landets største fylke, og har en høy markedsandel i Finnmark. Selskapet har hovedkontor i Alta og 6 avdelingskontorer. Selskapet solgte i 2017 for kr. 61,1 millioner og fikk et driftsunderskudd på kr. 1,4 millioner.

Lindbak Rogaland AS ble etablert høsten 2017 og skal selge kontor og institusjonsmøbler til private og det offentlige i Stavanger/Sandnes og omegn. Selskapet omsatte for kr. 892.470.- og fikk et driftsunderskudd på kr. 1,2 mill.

Lindbak Produktutleie AS startet forsiktig opp i 2017. Selskapet omsatte for kr. 273.560 og fikk et driftsresultat på kr. 46.557.-

FINANSIELL RISIKO

En del av varekjøpet foretas i fremmed valuta, først og fremst svenske kroner og euro. Det er en risiko knyttet til om kursen utvikler seg uheldig, men kursen kan også utvikle seg, i for oss en positiv retning. Over år er dette et 0 spill.

Storparten av konsernets omsetning skjer på kreditt. Det foretas grundig kredittsjekk av både nye og gamle kunder. Mye av omsetningen skjer til offentlige kunder og andre kunder hvor det er minimal tapsrisiko. I 2017 hadde vi konstaterte tap på kr. 252.000

Styret anser konsernets finansielle risiko for å være beskjeden.

FORTSATT DRIFT

Det bekreftes at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

PERSONELL OG ARBEIDSMILJØ

Styret anser arbeidsmiljøet i LindbakGruppen for å være godt. Konsernet har et bredt sammensatt arbeidsmiljøutvalg som utarbeider en årsrapport om sin virksomhet og som iverksetter forbedringstiltak. I 2017 har det ikke vært rapportert om arbeidsulykker.

Sykefraværet i konsernet, inkl. Sverige, ser slik ut:

Korttidsfravær (1-16 dager)	1,4 %
Fravær pga syke barn	0,3 %
Langtidsfravær (over 16 dager)	3,3 %
Samlet	5,0 %

I Norge er fraværet blant kvinner 7,1 %, og for menn 3,9 %.

Langtidsfraværet er redusert i forhold til 2016, og korttidsfraværet er stabilt lavt. Vi har som målsetning å redusere fraværet.

Alle medarbeidere deltar i omfattende personalforsikringsordninger med innskuddspensjon, gruppeliv og yrkesskade-forsikring. I 2017 var det i gjennomsnitt 336 årsverk tilsatt i konsernet, en økning på 14 i forhold til året før.

LIKESTILLING

LindbakGruppens funksjoner kan grovt sett deles i salg, lager, teknisk service/support, programutvikling og kontorarbeid/administrasjon. Innenfor alle områder arbeider det både kvinner og menn.

Av totalt 336 årsverk, er det 87 kvinner og 249 menn. I styret i LindbakGruppen AS sitter kun aksjonærene, som begge er menn.

I datterselskapene som har flere enn 20 medarbeidere (Lindbak AS, LRS AS og AB, Lindbak Finnmark AS, og Kjell Arnesen AS), er det henholdsvis fem, seks, fire, to og to medlemmer i styret.

Selskapet har en policy om at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn. Tilsvarende skal det ikke diskrimineres som følge av nedsatt funksjonsevne, nasjonal opprinnelse, hudfarge, religion eller livssyn.

YTRE MILJØ

Selskapene i LindbakGruppen markedsfører produkter som forurenser det ytre miljøet i liten grad. Virksomheten er preget av oppsøkende aktiviteter mot kunder, og vi har følgelig en viss miljøbelastning knyttet til reisevirksomhet og transport av varer.

Hovedkontoret i Trondheim og så godt som alle datterselskaper og avdelingskontorer er sertifisert som Miljøfyrtårn og det jobbes aktivt med å gjøre belastningen på miljøet mindre. Vårt miljøarbeid konsentreres om tre områder; avfall, energiforbruk og reduksjon i reisevirksomheten.

Vi har jobbet aktivt med å redusere mengden restavfall og utviklingen har vært positiv over flere år. I 2017 var gjenvinningsgraden av avfall i Trondheim 84,9 % som er en stor forbedring ift tidligere år.

Det årlige energiforbruket svinger med gjennomsnittlig utetemperatur år for år, men vi ser en helt tydelig trend til at det totale energiforbruket går ned. Ved hovedkontoret i Trondheim er det nå varmegjenvinningsanlegg over hele huset, med en gjenvinningsgrad på oppunder 90 %. Gjennomsnittlig energiforbruk var i 2017 på 177 kwt pr. kvadratmeter, som er lavt sammenlignet med tilsvarende kontorbygg.

Vi måler også drivstofforbruket på flere av våre vare- og lastebiler for om mulig å redusere forbruket og utslippene.

For å redusere reisevirksomheten er det installert video-konferanseutstyr på flere avdelinger og mange av møtene holdes også via Lynk.

FREMTIDIG UTVIKLING

Det er mange positive trekk ved norsk økonomi ved inngangen til 2018. Arbeidsledigheten er lav og rentene er på et historisk lavt nivå. Dog forventes en forsiktig stigende rente. Oljeprisen er på et nivå hvor oljeselskapene og den norske stat igjen tjener penger, og lakse (og hvitfisk) prisene gir rekordinntekter og fører til stor aktivitet langs kysten. Forbrukerne bruker stadig mer penger, og størst vekst er

det i salg av tjenester, reiser og opplevelser. Netthandelen er fremdeles sterkt økende. Antall butikker er synkende og det kan være en utfordring for LRS og sine kunder som er avhengig av et høyt forbruk av konsumentvarer solgt igjennom butikker. LRS sine største kunder er i dagligvare og sportsbransjen som begge har vist en bedre omsetningsutvikling enn de fleste bransjer. Dette er det grunn til å tro vil fortsette i 2018.

Det vil også i 2018 være en vekst i antall kontorarbeidsplasser, men det selges noe mindre møbler pr arbeidsplass, hovedsakelig på grunn av at behovet for lagring av papir har blitt mindre. Tilsvarende tror vi at salget av kontor og datarekvisita vil fortsette nedgangen. Det faktum at noen produktområder går ned og delvis forsvinner og nye produktområder kommer til, er noe vi har levd med i 60 år. Det betyr at vi hele tiden må se oss om etter nye forretningsområder og forberede oss i stor grad for en digital hverdag.

Våre kunder er den mest verdifulle «eiendelen» vi har. Ingenting av det vi gjør er mer viktig enn å ta vare på og utvikle denne eiendelen. For å lykkes i det arbeidet, må alt vi gjør være av høy kvalitet, og vi må bestrebe oss på å holde kostnadene nede, slik at vi kan tilby konkurransedyktige priser.

Det som er aller viktigst, er den enkelte ansattes engasjement i hverdagen mht. å tenke offensivt og se muligheter fremfor

begrensninger, samt et stadig kundefokus hvor vi skal være tilgjengelig for våre kunder og opptre profesjonelt og ryddig i all samhandling med kunder og leverandører.

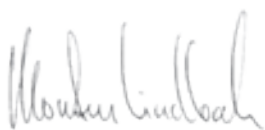
LindbakGruppen skal være en god «samfunnsborger». Vi skal fremstå som en arbeidsgiver som driver etter ærlige og etiske prinsipper og vi som jobber her skal følge den høyeste grad av god forretningsskikk. Vi ønsker å bli oppfattet som profesjonelle og seriøse, og vi skal være en miljøbevist bedrift som internt og overfor våre kunder tar valg som bidrar positivt til miljøet.

Styret ønsker å takke alle medarbeidere i LindbakGruppen for flott innsats i 2017!

Resultatdisponering i LindbakGruppen AS

Resultat før skatt	24 970
Skattekostnad	600
Årets overskudd	24 370
Styret anbefaler følgende disponeringer:	
Avsettes til annen egenkapital	370
Avsettes til utbytte	24 000
Sum overføringer	24 370

Trondheim, 31.12.2017/19.03.2018



Morten Lindbak
Styreleder



Tore Lindbak
Styremedlem og adm.direktør



Resultatregnskap

NOK 1000

MORSELSKAP				KONSERN	
2016	2017	NOTE	DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2017	2016
22 882	23 829	2	Salgsinntekt	818 923	765 064
1 016	993		Annen driftsinntekt	14 645	6 565
23 897	24 821		Sum driftsinntekter	833 568	771 629
1 340	1 518		Varekostnad	447 224	407 884
9 502	9 558	3	Lønnskostnad	231 970	213 275
619	577	4	Avskrivninger	10 209	10 430
12 071	11 545	3	Annen driftskostnad	90 437	82 551
23 531	23 198		Sum driftskostnader	779 840	714 139
366	1 624		Driftsresultat	53 728	57 490
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER					
27 500	22 500		Inntekt på investering i datterselskap	-	-
360	173		Renteinntekt fra foretak i samme konsern	-	-
1 059	1 017		Annen finansinntekt	4 134	3 432
244	324		Rentekostnad fra foretak i samme konsern	-	-
86	19		Annen finanskostnad	2 792	1 953
28 589	23 347		Netto finansresultat	1 342	1 479
28 955	24 970		Ordinært resultat før skattekostnad	55 070	58 969
375	600	12	Skattekostnad på ordinært resultat	12 113	13 891
28 580	24 370		Ordinært resultat	42 957	45 078
28 580	24 370		ÅRSRESULTAT	42 957	45 078
			Minoritetenes andel av årsresultatet	243	1 988
			Majoritetens andel av årsresultatet	42 713	43 090
OVERFØRINGER					
8 580	370		Avsatt til annen egenkapital		
20 000	24 000		Avsatt til utbytte		
28 580	24 370		Sum overføringer		

Balanse

pr 31. desember

NOK 1000

MORSELSKAP				KONSERN	
2016	2017	NOTE	EIENDELER	2017	2016
			Anleggsmidler		
			Immaterielle eiendeler		
114	68	12	Utsatt skattefordel	4 552	3 086
-	-	4	Goodwill	2 908	4 227
114	68		Sum immaterielle eiendeler	7 461	7 313
			Varige driftsmidler		
2 524	2 055	4,13	Driftsmidler, inventar, utleiemaskiner o.l.	24 449	23 547
2 524	2 055		Sum varige driftsmidler	24 449	23 547
			Finansielle anleggsmidler		
9 376	10 190	5	Investering i datterselskap	-	-
6 726	15 044	11	Lån til foretak i samme konsern	-	-
2 500	11 500		Andre langsiktige fordringer	11 530	2 540
1 041	1 507	6	Investering i andre aksjer og andeler	1 586	1 119
19 642	38 241		Sum finansielle anleggsmidler	13 116	3 659
22 280	40 364		Sum anleggsmidler	45 026	34 519
			Omløpsmidler		
-	-	7,13	Varer	51 174	44 088
			Fordringer		
684	484	11,13	Kundefordringer	118 800	119 883
38 023	29 384	11,13	Andre fordringer	13 558	15 642
38 707	29 868		Sum fordringer	132 358	135 525
53 678	47 061	13,14	Bankinnskudd, kontanter o.l.	111 727	118 911
92 384	76 929		Sum omløpsmidler	295 259	298 523
114 665	117 293		SUM EIENDELER	340 284	333 043

Balanse

pr 31. desember

NOK 1000

MORSELSKAP				KONSERN	
2016	2017	NOTE	EGENKAPITAL OG GJELD	2017	2016
			Innskutt egenkapital		
400	400	8,9	Aksjekapital (800 aksjer á kr 500)	400	400
400	400		Sum innskutt egenkapital	400	400
			Opptjent egenkapital		
62 498	62 868	9	Annen egenkapital	126 960	111 061
62 498	62 868		Sum opptjent egenkapital	126 960	111 061
			Minoritetsinteresser	4 469	6 822
62 898	63 268		Sum egenkapital	131 829	118 284
			Gjeld		
			Annen langsiktig gjeld		
-	-	13	Gjeld til kredittinstitusjoner	6 725	10 425
-	-		Sum annen langsiktig gjeld	6 725	10 425
			Kortsiktig gjeld		
2 171	818	11	Leverandørgjeld	63 189	64 952
-	-		Kassekreditt	11 894	14 771
430	554	12	Betalbar skatt	9 499	10 771
628	618		Skyldige offentlige avgifter	32 372	27 822
20 000	24 000		Foreslått utbytte	25 114	21 164
28 538	28 035	11	Annen kortsiktig gjeld	59 662	64 853
51 767	54 026		Sum kortsiktig gjeld	201 730	204 334
51 767	54 026		Sum gjeld	208 455	214.758
114 665	117 293		SUM EGENKAPITAL OG GJELD	340 284	333 043

31. desember 2017
Trondheim 19. mars 2018



Morten Lindbak
Styrets leder



Tore Lindbak
Styremedlem og adm.dirrektør

Noter

NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter LindbakGruppen AS med datterselskaper, hvor konsernet har makt til å styre enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved eierskap direkte eller indirekte med mer enn 50% av den stemmeberettigede kapital. Nyervervede datterselskaper er medtatt fra det tidspunkt kontroll oppnås, og avhendede datterselskaper er tatt med fram til kontroll opphører. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill. For deleide datterselskaper er kun LindbakGruppen's andel av goodwill inkludert i balansen.

Konsernet LindbakGruppen AS

Konsernregnskapet består av:

	Morselskap
- LindbakGruppen AS	
- Lindbak AS	100%
- Lindbak Kontor AS	92%
- Lindbak Finnmark AS	60%
- Kjell Arnesen AS	80%
- Lindbak Helgeland AS	70%
- Lindbak Rogaland AS	70%
- Lindbak Produktutleie AS	100%
- Lindbak Stormarkeder AS	100%
- Lindbak Retail Systems AS	100%
- Lindbak Retail Systems AB	100%
- Lindbak Business Solutions AS	100%

Se note 5 for ytterligere opplysninger

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteressenes andel av resultatet etter skatter er vist som egen linje etter konsernets årsresultat. Minoritetens andel av egenkapitalen er vist som egen linje under konsernets egenkapital.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er

klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til blansedagens kurs.

Funksjonell valuta

Dersom ikke annet er nevnt er alle beløp oppgitt i NOK 1 000.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til virkelig verdi dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi.

Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Investeringer i datterselskaper er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som inntekt på investeringer i datterselskap.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og mindre investeringer i ansvarlige selskaper og kommandittselskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varer

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Garantier og servicearbeid

Ved salg er hele salgsprisen, inklusive den delen som gjelder fremtidige garanti- og serviceytelser, tatt til inntekt på salgstidspunktet.

Pensjoner

Konsernet har innskuddsbasert ordning. Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og

endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden er fordelt på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Offentlige tilskudd

Driftstilskudd periodiseres samtidig med den inntekten det skal øke eller den kostnaden det skal redusere.

Inntekter

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

NOTE 2 SALGSINNTEKT

MORSELSKAP			KONSERN	
2016	2017		2017	2016
-	-	Pr. virksomhetsområde:		
		Salg av IT-relaterte varer og tjenester	189 212	189 831
22 882	23 829	Salg av andre varer og tjenester	629 711	575 234
22 882	23 829	Sum	818 923	765 064
		Pr. geografisk marked:		
22 804	23 829	Norge	764 354	715 838
78	-	Sverige	52 691	48 899
-	-	Andre land	1 878	327
22 882	23 829	Sum	818 923	765 064

NOTE 3 LØNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE MM

Lønnskostnad

MORSELSKAP		KONSERN	
2016	2017		
6 937	7 586	Lønn	193 697
1 016	1 090	Arbeidsgiveravgift	27 644
158	226	Pensjonskostnader	7 056
1 390	656	Andre ytelser	5 942
-	-	Skattefunn	-2 369
9 502	9 558	Sum	231 970
11	12	Gjennomsnittlig antall årsverk	336

Ytelser til ledende personer	Lønn	Pensjon	Annen godtgjørelse
Administrerende direktør	1 059	53	8
Styret	-	-	-

Det er ingen resultatbasert lønn for adm. direktør. Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer.

Revisor

Godtgjørelse til revisor fordeler seg slik, beløp er ekskl. mva:

MORSELSKAP		KONSERN	
2016	2017		
32	49	Lovpålagt revisjon	397
20	4	Annen bistand	23

NOTE 4 IMMATERIELLE EIENDELER OG VARIGE DRIFTSMIDLER

MORSELSKAP

	Ikke avskrivbare driftsmidler	Driftsmidler, inventar o.l.	SUM
Anskaffelseskost 01.01.17	1 001	3 991	5 054
Tilgang kjøpte driftsmidler	-	108	108
Avgang	-	89	89
Anskaffelseskost 31.12.17	1 001	4 011	5 011
Akkumulerte avskrivninger 31.12.17	-	2 956	2 956
Bokført verdi pr. 31.12.17	1 001	1 054	2 055
Årets avskrivninger	-	577	577
Økonomisk levetid		3-5 år	
Avskrivningsplan		Lineær	

KONSERN

Immaterielle eiendeler	Goodwill Lindbak Finnmark AS	Goodwill Lindbak Bergen AS	Goodwill Lindbak Kontor AS	Goodwill Lindbak Møre AS	SUM
Anskaffelseskost 01.01.17	3 710	1 035	7 884	3 515	16 144
Tilgang	-	-	-	-	-
Avgang	-	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.17	3 710	1 035	7 884	3 515	16 144
Akk. avskrivninger 31.12.17	1 484	682	7 884	3 186	13 236
Bokført verdi pr. 31.12.17	2 226	353	-	329	2 908
Årets avskrivninger	742	137	-	439	1 318
Økonomisk levetid	5 år	8 år	8 år	5-8 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Avskrivningstiden for goodwill er tidsperioden for forventet fremtidig inntjening.

VARIGE DRIFTSMIDLER	Ikke avskrivbare driftsmidler	Driftsløs., inventar, utleiemaskiner o.l.	SUM
Anskaffelseskost 01.01.17	1 163	57 862	59 025
Tilgang kjøpte driftsmidler	89	13 014	13 102
Avgang	-	7 498	7 498
Anskaffelseskost 31.12.17	1 251	63 379	64 630
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.17	-	40 181	40 181
Bokført verdi pr. 31.12.17	1 251	23 197	24 449
Årets avskrivninger	-	8 891	8 891
Økonomisk levetid		3-5 år	
Avskrivningsplan		Lineær	

NOTE 5 DATTERSELSKAP, TILKNYTTET SELSKAP M.V.

Firma	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Stemme- og eierandel	Egenkapital 31.12.2017	Resultat 2017	Bokført verdi i morselskap
Lindbak Stormarkeder AS	2000	Trondheim	100 %	2 030	2 720	1 209
Lindbak AS	2000	Trondheim	100 %	60 935	12 006	7 970
Lindbak Retail Systems AS	1994	Trondheim	100 %	16 590	21 022	50
Lindbak Business Solutions AS	2006	Trondheim	100 %	2 512	46	961
Kjell Arnesen AS	2006	Tromsø	80 %	5 253	3 932	
Lindbak Kontor AS	2008	Oslo	92 %	2 308	929	
Lindbak Finnmark AS	2016	Alta	60 %	6 076	-1 150	
Lindbak Retail Systems AB	2006	Göteborg	100 %	15 928	7 731	
Lindbak Helgeland AS	2014	Mo i Rana	70 %	1 630	416	
Lindbak Rogaland AS	2017	Stavanger	70 %	1 053	-942	
Lindbak Produktutleie AS	2017	Trondheim	100 %	10 035	41	
						10 190

Aksjene i Kjell Arnesen AS, Lindbak Kontor AS, Lindbak Helgeland AS, Lindbak Finnmark AS, Lindbak Rogaland AS og Lindbak Produktutleie AS er eid av Lindbak AS.

Aksjene i Lindbak Retail Systems AB er eid av Lindbak Retail Systems AS.

NOTE 6 AKSJER OG ANDELER I ANDRE FORETAK

MORSELSKAP	Anskaffelseskost	Bokført verdi 31.12.17
Seabed Separation AS	1 467	1 467
Andre aksjer	41	41
KONSERN	Anskaffelseskost	Bokført verdi 31.12.17
Seabed Separation AS	1 467	1 467
Andre aksjer	119	119

NOTE 7 VARER

MORSELSKAP			KONSERN	
2016	2017		2017	2016
-	-	Handelsvarer	51 174	44 088

NOTE 8 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen i morselskapet pr 31.12.17 består av følgende:

	Antall	Pålydende	Bokført
Aksjer	800	500	400 000
Eierstruktur			
Aksjonærene i selskapet pr. 31.12.17 var:	Aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Shelter AS	400	50 %	50 %
Lindbank AS	400	50 %	50 %
Sum	800	100 %	100 %

NOTE 9 EGENKAPITAL

MORSELSKAP	Aksjekapital	Annen EK	SUM
Egenkapital 01.01.17	400	62 498	62 898
Årets resultat	-	24 370	24 370
Ordinært utbytte	-	-24 000	-24 000
Egenkapital 31.12.17	400	62 868	63 268

KONSERN	
Egenkapital 01.01.17	118 284
Årets resultat	42 957
Utbytte, inkl. minoritetens utbytte	-25 114
Stiftelse av selskap (innskudd fra andre aksjonærer)	600
Kapitalendring kjøp/salg av datterselskaper	-5 414
Stiftelsesomkostninger	-11
Kursdifferanse	527
Egenkapital 31.12.17	131 829

NOTE 10 PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG -FORPLIKTELSE

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjon etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har en pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Konsernet har hatt en innskuddsbasert tjenstepensjon. Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Datterselskapet Kjell Arnesen AS har i tillegg en AFP-ordning. For pensjonskostnaden for 2017 vises det til note 3.

NOTE 11 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN M.V.

Kundefordringer	2017	2016
Foretak i samme konsern	281	651
Sum	281	651

Andre fordringer	2017	2016
Fordring på utbytte fra datterselskaper	22 500	27 500
Langsiktig lån til selskap i samme konsern	15 044	6 726
Andre kortsiktige fordringer samme konsern	6 000	7 700
Sum	43 544	41 926

6 667 av langsiktig lån til selskap i samme konsern forfaller senere enn 5 år etter regnskapsårets utgang.

Leverandørgjeld	2017	2016
Foretak i samme konsern	44	455
Sum	44	455

Annen gjeld	2017	2016
Kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	27 000	27 000
Sum	27 000	27 000

NOTE 12 SKATTEKOSTNAD

MORSELSKAP			KONSERN	
2016	2017	Årets skattekostnad fremkommer slik:	2017	2016
430	554	Betalbar skatt	9 499	10 771
-55	46	Endring i utsatt skatt	-1 466	-133
-	-	Skattefunn	4 080	3 652
-	-	Annet	-	-399
375	600	Skattekostnad ordinært resultat	12 113	13 891
		Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:		
28 955	24 970	Årsresultat før skatt	55 070	58 969
7 239	5 993	Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	13 217	14 742
		<u>Skatteeffekten av følgende poster:</u>		
6	5	Ikke fradragsberettigede kostnader/ikke skattepl. inntekter	-1 431	-1 532
5	3	Årets skatteeffekt av endret skattesats	198	129
-	-	Konsernavskrivning av goodwill	284	531
-6 875	-5 400	Skattefritt utbytte	-	-12
-	-	Skatt på fritaksmodellen (3% inntekt)	30	15
-	-	Andre poster	-185	19
375	800	Skattekostnad	12 113	13 891
1,3%	2,4%	Effektiv skattesats	22,0%	23,6%

MORSELSKAP

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring, og skatteeffekten av disse:

	2017		2016	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	310	-	198	-
Regnskapsmessige avsetninger	-	-	300	-
Fordringer	12	-	12	-
Gevinst og tapskonto	-	28	-	35
Sum	323	28	511	35
Utsatt skattefordel (23% for i år og 24% for i fjor)	68	-	114	-

KONSERN

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

	2017		2016	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	3 405	-	762	-
Fordringer	1 461	-	810	-
Varer	12 769	-	9 682	-
Gevinst og tapskonto	-	90	-	113
3% av inntektsført avsatt utbytte fra datterselskap	-	126	-	57
Regnskapsmessig avsetning	250	-	795	-
Underskudd til fremføring	2 124	-	982	-
Sum	20 009	217	13 030	170
Utsatt skattefordel (23% for i år og 24% for i fjor)	4 552	-	3 086	-

Utsatt skattefordel er innarbeidet under forutsetning om fremtidig inntekt.

NOTE 13 PANTSTILLELSER

Det er etablert 3 ulike konsernkontoer i Danske Bank. Selskapene Lindbak Retail Systems AS og Lindbak Retail Systems AB inngår i en konsernkonto. LindbakGruppen AS, Lindbak Business Solutions AS, og Lindbak Stormarkeder AS i inngår i en annen konsernkonto og Lindbak Kontor AS, Lindbak Helgeland AS og Lindbak AS i den siste konsernkontoen. Selskapene som er med i de ulike konsernkontosystemene har stilt sikkerhet for den til enhver tid totale gjeld den enkelte konsernkonto har til banken.

Følgende eiendeler er stilt som sikkerhet for bokført gjeld

MORSELSKAP			KONSERN	
2016	2017	Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:	2017	2016
-	-	Gjeld til kredittinstitusjoner	- 6 725	-10 425
-	-	Sum	- 6 725	- 10 425
		Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld		
2 524	2 055	Driftsløsøre	18 410	22 517
3 184	11 984	Fordringer	102 497	112 177
-	-	Varelager	40 818	39 550
5 708	14 040	Totalt	161 725	174 244

All langsiktig gjeld forfaller innen 5 år etter regnskapsårets slutt.

NOTE 14 BANKINNSKUDD

Morselskap: Bundne skattetrekksmidler utgjør for morselskapet 322 pr. 31.12.17.

Konsern: Bundne skattetrekksmidler utgjør for konsernet 7 103 pr. 31.12.17.

Kontantstrømoppstilling

NOK 1000

MORSELSKAP				KONSERN	
2016	2017	NOTE		2017	2016
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:					
28 955	24 970		Ordinært resultat før skattekostnad	55 070	58 969
-27 500	-22 500		Resultatandel datterselskaper	-	-
-471	-430	12	Periodens betalte skatt	-14 851	-14 428
619	577	4	Ordinære avskrivninger	10 209	10 430
-	-		Gevinst ved salg av anleggsmidler	-94	-448
-	-	7	Endring i varer	-7 086	1 484
-227	200		Endring i kundefordringer	1 083	-25 778
454	-1 353		Endring i leverandørgjeld	-1 764	15 142
18 492	3 126		Endring i andre tidsavgrensninger	1 435	553
20 322	4 590		Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	44 002	45 923
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:					
-	-		Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	3 410	684
-515	-108	4	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-13 102	-11 338
-	-467		Utbetaling ved kjøp av aksjer	-467	-
-	-		Innskudd øvrige aksjonærer nystiftet selskap	589	-
-	-814		Kjøp / salg av aksjer i datterselskap	-5 414	-6 860
-	-		Bankbeholdning kjøpt selskap	-	5 233
-515	-1 389		Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-14 983	-12 282
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:					
-	-		Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	-	4 425
-	-		Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-3 700	-
1 681	-8 319		Innbetalinger/utbetalinger fra lån til datterselskap	-	-
-	-9 000		Utbetalinger ved ytt lån	-8 990	-
-	-		Netto endring i kassekreditt	-2 877	5 509
-20 000	-20 000		Utbetalinger av utbytte	-21 164	-22 443
17 000	27 500	11	Innbetaling av konsernbidrag/utbytte fra datterselskap	-	-
-1 319	-9 819		Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-36 731	-12 510
-	-		Valutadifferanse og konsernposter	527	-1 005
18 489	-6 617		Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	-7 184	20 126
35 189	53 678		Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	118 911	98 785
53 678	47 061		Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.	111 727	118 911

Revisors beretning



BDO AS
Klæbuveien 127B
7031 Trondheim

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Lindbak Gruppen AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Lindbak Gruppen AS' årsregnskap som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Lindbak Gruppen AS per 31. desember 2017 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Lindbak Gruppen AS per 31. desember 2017 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Trondheim, 19. mars 2018
BDO AS

Stig Wærnes
Registrert revisor

Glimt fra virksomheten:



Mads Arning og Lasse Szabo



Fredrik Holth



Ingunn Tverdal og Morten Gunnar Gravås



Eva Magnussen



Malin Uggedal, Ole Andre Bech og Erik Tomren

Jan Erik Ledal og
Willy Bjørnerås



Lars Bjørnar Listhaug,
Trond Klevstuen og
Berit Mikkelsen
(med ryggen til)



Ingunn Tverdal, John Olav Lervik og
Gunnar Morten Gravås (med ryggen til)



Marius Bergesen og
Bård Brevik



Adrian T. Olesen og Hege Krokstad



Jannicke Schüssler og Bente Scheen

Navn på personer avbildet på forsiden:

Øverst til venstre: Malin Uggedal

Øverst til høyre: Endre Larsen, Arild Wærnes, Viktor Zoric og Bjørnar Alvestad

Nede: Keir Olsen, Dag Kleven, Ingunn Laugen og Jan Petter Lindbak



WE MAKE IT WORK. **AT WORK**

Eva Magnussen, Åge Rakvåg og Håkon Ølander

LINDBAK

OSLO GJØVIK TYNSET DRAMMEN STAVANGER BERGEN FØRDE ØRSTA ÅLESUND MOLDE
KRISTIANSUND TRONDHEIM VERDAL NAMSOS MO I RANA BODØ FINNSNES TROMSØ ALTA
HONNINGSVÅG KARASJOK KAUTOKEINO KIRKENES LAKSELV VADSØ GÖTEBORG

LindbakGruppen AS Epost: firmapost@lindbak.no Telefon: 73 96 08 00 Besøksadresse: Nordslettvegen 1, 7038 Trondheim

Postadresse: Postboks 2435 Torgarden, 7005 Trondheim

www.lindbak.no