

LINDBAK

# ÅRSRAPPORT 2018





## INNHold

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| Resultatene for 2018 i ord og tall | 3  |
| Styrets beretning                  | 5  |
| Resultatregnskap                   | 9  |
| Balanse                            | 10 |
| Noter                              | 12 |
| Kontantstrøm                       | 19 |
| Revisors beretning                 | 20 |
| Glimt fra virksomheten             | 21 |

# RESULTATENE FOR 2018

## I ORD OG TALL

### LINDBAKGRUPPEN KONSERN (det vil si summen at alle Lindbakselskapene)

Salget av maskiner, møbler, rekvisita, programvare, konsulent og servicetjenester ga oss en omsetning på kr 936 millioner

De solgte varene ble innkjøpt for kr 508 millioner

Utgifter til lønn, arbeidsgiveravgift og sosiale kostnader var kr 256 millioner

Andre utgifter, slik som husleie, reisekostnader, bilhold, forsikringer, frakter, tele og datakostnader, markedsføring, renhold mv. kom seg på kr 100 millioner

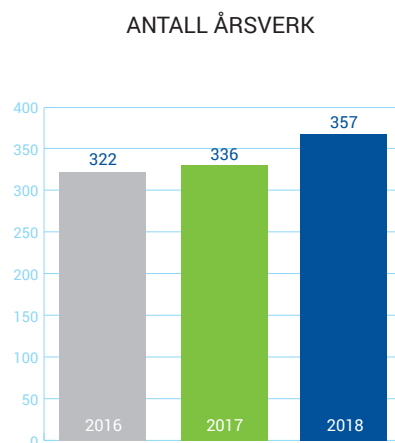
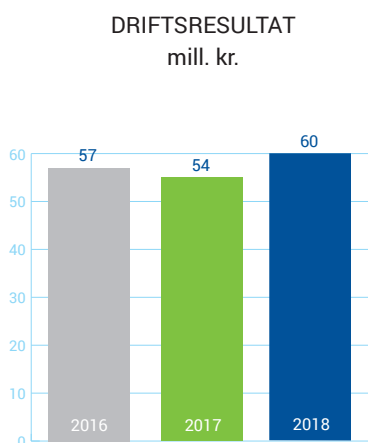
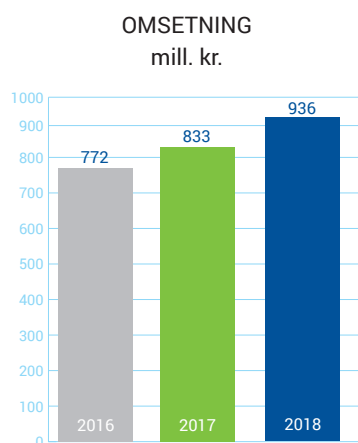
Avskrivninger på inventar, datautstyr, utleiemaskiner og biler er foretatt med kr 12 millioner

Finansresultatet (for eksempel renteinntekter ÷ rentekostnader) ble kr 2 millioner

**Overskuddet ble da kr 62 millioner**

Vi må betale skatt av overskuddet kr 14 millioner

**Årsoverskuddet etter skatt ble da kr 48 millioner**







WE MAKE IT  
WORK. AT WORK

# Styrets beretning 2018

## VIRKSOMHETEN

LindbakGruppen består av 12 driftsselskaper hvorav ett er lokalisert i Sverige. Alle selskapene har sin hovedvirksomhet innen å selge trivsel og produktivitet til kontorer og butikker. Selskapene selger kontorutstyr, interiørprodukter og IT-løsninger til butikk-kjeder. Konsernets hovedkontor er i Trondheim.

LindbakGruppen AS er eierselskapet i konsernet, og har som primærfunksjon å levere administrative tjenester, økonomi- og regnskapstjenester og felles IT-tjenester. LindbakGruppen AS er morselskap til tre 100 % eide datterselskaper. De er Lindbak AS, Lindbak Retail Systems AS, og Lindbak Stormarkeder AS. Lindbak AS har åtte datterselskaper. Lindbak Retail Systems AS eier 100 % Lindbak Retail Systems AB i Sverige.

## ÅRSREGNSKAPET

LindbakGruppen hadde en konsernomsetning i 2018 på 936,1 millioner kroner, som er en økning på 12 % sammenlignet med 2017. Resultatet før skatt endte på 62,1 millioner kroner, mot 55,1 millioner kroner i 2017.

Egenkapitalen i konsernet pr. 31.12.18 var 144,4 millioner kroner, tilsvarende 40 % av totalkapitalen.

Egenkapitalen i LindbakGruppen AS var 73,7 millioner kroner, som gir en egenkapitalandel på 68,8 %.

**Lindbak Retail Systems AS (LRS)** driver utvikling, salg, installasjon og support av egenutviklede driftssystemer for detaljhandelskjeder og deres butikker. Kjernevirksomheten er egenutviklet programvare og tilhørende tjenester innenfor leveranse, support og service. LRS har kontorer i Oslo, Bergen og Trondheim. Omsetningen i 2018 havnet på 165,3 millioner kroner med et driftsresultat på 24,6 millioner kroner.

**Lindbak Retail Systems AB** er LRS sitt svenske datterselskap som utvikler, selger og supporterer butikkdata applikasjoner utviklet av LRS AS, til butikkjeder i Sverige. Selskapet har kontor i Göteborg. LRS AB omsatte i 2018 for SEK 57,4 millioner og fikk et driftsresultat på SEK 9,1 millioner.

**Lindbak AS** med datterselskaper er en landsdekkende kjede som har som forretningsgrunnlag å selge, levere og utføre service på produkter til kontoret. Selskapet har en omfattende produktportefølje innenfor kontormøbler og møbler til helse og oppvekst. I tillegg markedsfører og vedlikeholder selskapet produkter innen kopi, dokumentbehandling, audiovisuelt utstyr, videokonferanse og kaffemaskiner, og er leverandør av kontorrekvisita. Lindbak AS har hovedkontor

i Trondheim og 12 avdelingskontorer rundt om i landet. Omsetningen ble i 2018 424,2 millioner kroner, en økning på 10 % i forhold til 2017. Driftsresultat ble 14,6 millioner kroner.

Lindbak AS er morselskapet i konsernets kontorutstyrskjede, som er representert på 24 steder i hele landet. Kjeden hadde en totalomsetning på 697 millioner kroner i 2018.

**Lindbak Stormarkeder AS** driver kontorutstyrbutikken Staples på franchisebasis. Butikken ligger på Tiller rett sør for Trondheim. Butikken selger «alt til kontoret» til små og mellomstore bedrifter, organisasjoner og private. Omsetningen ble i 2018 31,8 millioner kroner, og med et driftsresultat på 3,1 millioner kroner.

**Lindbak Troms AS** (tidligere Kjell Arnesen AS) har hovedkontor og driver sin virksomhet ut i fra Tromsø. Selskapets viktigste produktområder er et bredt spekter av interiør, teknologiprodukter inkl. installasjon og service, samt kontorrekvisita. Lindbak AS kjøpte alle aksjene i 2018 og endret navn til Lindbak Troms AS. Selskapet omsatte i 2018 for 102 millioner kroner og fikk et driftsresultat på 7 millioner kroner.

**Lindbak Kontor AS** selger kontor- og møterommøbler til bedriftsmarkedet og offentlige organisasjoner i Oslo og omegn fra de samme ledende leverandørene som vi markedsfører i resten av landet. Selskapet har kontor sentralt i Oslo. Selskapet omsatte for 63,6 millioner kroner, med et driftsresultat på kr. 761.500,-.

**Lindbak Helgeland AS** selger og gir service på kopi- og multifunksjonsmaskiner på Helgeland. Selskapet har også satset og lyktes godt på salg av kontor, institusjon og barnehagemøbler. Selskapet holder til på Mo og fikk i 2018 en omsetning på 20,8 millioner kroner og et driftsresultat på 2 millioner kroner.

**Lindbak Finnmark AS** selger kontorutstyr i landets største fylke, og har en høy markedsandel i Finnmark. Selskapet har hovedkontor i Alta og 5 avdelingskontorer. Selskapet solgte i 2018 for 51 millioner kroner og fikk et driftsresultat på 1,3 millioner kroner.

**Lindbak Rogaland AS** hadde sitt første fulle driftsår i 2018 og solgte kontor og institusjonsmøbler til private og det offentlige i Stavanger/Sandnes og omegn for 17,1 millioner kroner. Selskapet fikk et driftsresultat på minus 2,6 millioner kroner.



**Lindbak Viken Vest AS** (tidligere Moderne Rom AS) solgte kontor og institusjonsmøbler for 24,8 millioner kroner med et driftsresultat på kr. 902.000,- Selskapet har kontor i Drammen.

**Lindbak Produktutleie AS** omsatte for 2,3 millioner kroner, og fikk et driftsresultat på kr. 98.500,-

## FINANSIELL RISIKO

En del av varekjøpet foretas i fremmed valuta, først og fremst svenske kroner og euro. Det er følgelig en viss valutarisiko.

Storparten av konsernets omsetning skjer på kreditt. Det foretas grundig kredittsjekk av både nye og gamle kunder. Mye av omsetningen skjer til offentlige kunder og andre kunder hvor det er minimal tapsrisiko. I 2018 hadde vi konstaterte tap på kr. 1.030.000,- (ca kr. 700.000,- i forbindelse med en konkurs).

Styret anser konsernets finansielle risiko for å være beskjeden.

## FORTSATT DRIFT

Det bekreftes at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

## PERSONELL OG ARBEIDSMILJØ

Styret anser arbeidsmiljøet i LindbakGruppen for å være godt. Konsernet har et bredt sammensatt arbeidsmiljøutvalg som utarbeider en årsrapport om sin virksomhet og som iverksetter forbedringstiltak. I 2018 har det ikke vært rapportert om arbeidsulykker.

Sykefraværet i konsernet, inkl. Sverige, ser slik ut:

|                                |       |
|--------------------------------|-------|
| Korttidsfravær (1-16 dager)    | 1,3 % |
| Fravær pga syke barn           | 0,3 % |
| Langtidsfravær (over 16 dager) | 3,3 % |
| Samlet                         | 4,9 % |

I Norge er fraværet blant kvinner 5,8 %, og for menn 4,5 %.

Langtidsfraværet er det samme som i 2017, og korttidsfraværet er redusert med 0,1 prosentpoeng. Vi har som målsetning å redusere fraværet ytterligere.

Alle medarbeidere deltar i omfattende personalforsikringsordninger med innskuddspensjon, gruppeliv og yrkesskade-forsikring. I 2018 var det i gjennomsnitt 357 årsverk tilsatt i konsernet, en økning på 21 i forhold til året før.

## LIKESTILLING

LindbakGruppens funksjoner kan grovt sett deles i salg, lager, teknisk service/support, programutvikling og kontorarbeid/administrasjon. Innenfor alle områder arbeider det både kvinner og menn.

Av totalt 357 årsverk, er det 95 kvinner og 262 menn. I styret i LindbakGruppen AS sitter kun aksjonærene, som begge er menn.

I datterselskapene som har flere enn 20 medarbeidere (Lindbak AS, LRS AS og AB, Lindbak Finnmark AS, og Lindbak Troms AS), er det henholdsvis fem, seks, fire, to og to medlemmer i styret.

Selskapet har en policy om at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn. Tilsvarende skal det ikke diskrimineres som følge av nedsatt funksjonsevne, nasjonal opprinnelse, hudfarge, religion eller livssyn.

## YTRE MILJØ

Selskapene i LindbakGruppen markedsfører produkter som forurensar det ytre miljøet i liten grad. Virksomheten er preget av oppsøkende aktiviteter mot kunder, og vi har følgelig en viss miljøbelastning knyttet til reisevirksomhet og transport av varer. For å redusere reisevirksomheten holdes mange av møtene via Lync og Skype.

Hovedkontoret i Trondheim og så godt som alle datterselskaper og avdelingskontorer er sertifisert som Miljøfyrtårn og det jobbes aktivt med å gjøre belastningen på miljøet mindre. Vårt miljøarbeid konsentreres om tre områder; avfall, energiforbruk og reduksjon i reisevirksomheten.

Vi har jobbet aktivt med å redusere mengden restavfall og utviklingen har vært positiv over flere år.

Det årlige energiforbruket svinger med gjennomsnittlig ute-temperatur år for år, men vi ser en helt tydelig trend til at det totale energiforbruket går ned. Ved hovedkontoret i Trondheim er det nå varmegjenvinning anlegg over hele huset, med en gjenvinningsgrad på oppunder 90 %. Gjennomsnittlig energiforbruk var i 2018 på 181 kwt pr. kvadratmeter, som er lavt sammenlignet med tilsvarende kontorbygg.

Vi måler også drivstofforbruket på flere av våre vare- og lastebiler for om mulig å redusere forbruket og utslippene.

## 60 ÅRS-JUBILEUM

Selskapet feiret 60 års-jubileum høsten 2018. På 1950- og 1960-tallet ble det etablert svært mange kontormaskinforhandlere i Norge. En av disse var Agnar Lindbak & Co. De alle fleste forhandlerne måtte gi seg i forbindelse med at datamaskiner og Pc'r tok over for mekaniske skrive- og regnemaskiner på 80- og 90-tallet. Lindbak har klart å omstille seg løpende ved å gå inn i nye markeder, både geografisk og produktmessig. Ubeskjedent nok føler vi at vi har taklet omstillingene bedre enn de fleste i bransjen, noe våre tall og markedsandeler tyder på. Eierne ønsker å få takke de som har jobbet hos oss i alle disse årene og bidratt til utviklingen som har ført til den kraftige omsetningsøkningen og de gode resultatene.

## FREMTIDIG UTVIKLING

Det er mange positive trekk ved norsk økonomi ved inngangen til 2019. Arbeidsledigheten er lav og rentene likeså. Det forventes en forsiktig stigende rente. Oljeprisen er på et nivå hvor oljeselskapene og den norske stat igjen tjener penger, og lakse (og hvitfisk) prisene gir rekordinntekter og fører til stor aktivitet langs kysten. Forbrukerne bruker stadig mer penger, og størst vekst er det i salg av tjenester, reiser og opplevelser. Netthandelen er fremdeles økende. LRS sine største kunder er i dagligvare og sportsbransjen som begge har vist en bedre omsetningsutvikling enn de fleste bransjer. LRS sine kunder vil også fremover investere i moderne styringssystemer og IT-utstyr for å tilfredsstille stadig mer kravstore sluttbrukere.

Det vil også i 2019 være en vekst i antall kontorarbeidsplasser, og takket være at Lindbak AS har fått store landsdekkende møbelleveranseavtaler, forventer vi en vekst også i 2019. Salget av kontorrekvisita vil fortsette nedgangen, og vi forventer også en svak nedgang i salget av dokumentbehandlingsmaskiner. Salget av kaffemaskiner har vært en suksess i 2018 og vi forventer en videre økning også i 2019. Det faktum at noen produktområder går ned og delvis forsvinner og nye produktområder kommer til er noe vi har levd med i over 60 år. Det betyr at vi hele tiden må se oss om etter nye forretningsområder og forberede oss på stadig omstilling.

Våre kunder er den mest verdifulle «eiendelen» vi har. Ingenting av det vi gjør er mer viktig enn å ta vare på og utvikle denne eiendelen. For å lykkes i det arbeidet, må alt vi gjør

være av høy kvalitet, og vi må bestrebe oss på å holde kostnadene nede, slik at vi kan tilby konkurransedyktige priser.

Det som er aller viktigst, er den enkelte ansattes engasjement i hverdagen mht. å tenke offensivt og se muligheter fremfor begrensninger, samt et stadig kundefokus hvor vi skal være tilgjengelig for våre kunder og opptre profesjonelt og ryddig i all samhandling med kunder og leverandører.

LindbakGruppen skal være en god «samfunnsborger». Vi skal fremstå som en arbeidsgiver som driver etter ærlige og etiske prinsipper og vi som jobber her skal følge den høyeste grad av god forretningsskikk. Vi ønsker å bli oppfattet som profesjonelle og seriøse, og vi skal være en miljøbevist bedrift som internt og overfor våre kunder tar valg som bidrar positivt til miljøet.

Styret ønsker å takke alle medarbeidere i LindbakGruppen for flott innsats i 2018.

| Resultatdisponering i LindbakGruppen AS  |     | Tall i 1000 |
|------------------------------------------|-----|-------------|
| Resultat før skatt                       | kr. | 39 352      |
| Skattekostnad                            | kr. | 434         |
| Årets overskudd                          |     | kr. 38 918  |
| Styret anbefaler følgende disponeringer: |     |             |
| Avsettes til annen egenkapital           | kr. | 8 918       |
| Avsettes til utbytte                     | kr. | 30 000      |
| Sum overføringer                         |     | kr. 38 918  |



Trondheim, 31.12.2018/15.03.2019

Morten Lindbak  
Styreleder

Tore Lindbak  
Styremedlem og adm. direktør





# Resultatregnskap

NOK 1000

| MORSELSKAP                                |               |      |                                            | KONSERN        |                |
|-------------------------------------------|---------------|------|--------------------------------------------|----------------|----------------|
| 2017                                      | 2018          | NOTE | DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER         | 2018           | 2017           |
| 23 829                                    | 23 945        | 2    | Salgsinntekt                               | 922 441        | 818 923        |
| 993                                       | 789           |      | Annen driftsinntekt                        | 13 659         | 14 645         |
| <b>24 821</b>                             | <b>24 734</b> |      | <b>Sum driftsinntekter</b>                 | <b>936 100</b> | <b>833 568</b> |
| 1 518                                     | 1 458         |      | Varekostnad                                | 507 957        | 447 224        |
| 9 558                                     | 10 120        | 3    | Lønnskostnad                               | 256 045        | 231 970        |
| 577                                       | 528           | 4    | Avskrivninger                              | 12 016         | 10 209         |
| 11 545                                    | 11 829        | 3    | Annen driftskostnad                        | 100 193        | 90 437         |
| <b>23 198</b>                             | <b>23 936</b> |      | <b>Sum driftskostnader</b>                 | <b>876 212</b> | <b>779 840</b> |
| <b>1 624</b>                              | <b>798</b>    |      | <b>Driftsresultat</b>                      | <b>59 888</b>  | <b>53 728</b>  |
| <b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b> |               |      |                                            |                |                |
| 22 500                                    | 37 500        |      | Inntekt på investering i datterselskap     | -              | -              |
| 173                                       | 354           |      | Renteinntekt fra foretak i samme konsern   | -              | -              |
| 1 017                                     | 707           |      | Annen finansinntekt                        | 4 493          | 4 134          |
| 324                                       | -             |      | Rentekostnad fra foretak i samme konsern   | -              | -              |
| 19                                        | 7             |      | Annen finanskostnad                        | 2 297          | 2 792          |
| <b>23 347</b>                             | <b>38 554</b> |      | <b>Netto finansresultat</b>                | <b>2 196</b>   | <b>1 342</b>   |
| <b>24 970</b>                             | <b>39 352</b> |      | <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b> | <b>62 084</b>  | <b>55 070</b>  |
| 600                                       | 434           | 12   | Skattekostnad på ordinært resultat         | 13 768         | 12 113         |
| <b>24 370</b>                             | <b>38 918</b> |      | <b>Ordinært resultat</b>                   | <b>48 316</b>  | <b>42 957</b>  |
| <b>24 370</b>                             | <b>38 918</b> |      | <b>ÅRSRESULTAT</b>                         | <b>48 316</b>  | <b>42 957</b>  |
|                                           |               |      | Minoritetenes andel av årsresultatet       | 657            | 243            |
|                                           |               |      | Majoritetens andel av årsresultatet        | 47 659         | 42 713         |
| <b>OVERFØRINGER</b>                       |               |      |                                            |                |                |
| 370                                       | 8 918         |      | Avsatt til annen egenkapital               |                |                |
| 24 000                                    | 30 000        |      | Avsatt til utbytte                         |                |                |
| <b>24 370</b>                             | <b>38 918</b> |      | <b>Sum overføringer</b>                    |                |                |

# Balanse

pr 31. desember

NOK 1000

| MORSELSKAP     |                |       |                                             | KONSERN        |                |
|----------------|----------------|-------|---------------------------------------------|----------------|----------------|
| 2017           | 2018           | NOTE  | EIENDELER                                   | 2018           | 2017           |
|                |                |       | <b>Anleggsmidler</b>                        |                |                |
|                |                |       | <b>Immaterielle eiendeler</b>               |                |                |
| 68             | 62             | 12    | Utsatt skattefordel                         | 5 265          | 4 552          |
| -              | -              | 4     | Goodwill                                    | 1 700          | 2 908          |
| <b>68</b>      | <b>62</b>      |       | <b>Sum immaterielle eiendeler</b>           | <b>6 965</b>   | <b>7 461</b>   |
|                |                |       | <b>Varige driftsmidler</b>                  |                |                |
| 2 055          | 1 960          | 4,13  | Driftsmidler, inventar, utleiemaskiner o.l. | 27 260         | 24 449         |
| <b>2 055</b>   | <b>1 960</b>   |       | <b>Sum varige driftsmidler</b>              | <b>27 260</b>  | <b>24 449</b>  |
|                |                |       | <b>Finansielle anleggsmidler</b>            |                |                |
| 10 190         | 9 229          | 5     | Investering i datterselskap                 | -              | -              |
| 15 044         | 12 696         | 11    | Lån til foretak i samme konsern             | -              | -              |
| 11 500         | 13 500         |       | Andre langsiktige fordringer                | 13 520         | 11 530         |
| 1 507          | 5 512          | 6     | Investering i andre aksjer og andeler       | 5 591          | 1 586          |
| <b>38 241</b>  | <b>40 936</b>  |       | <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>        | <b>19 111</b>  | <b>13 116</b>  |
| <b>40 364</b>  | <b>42 959</b>  |       | <b>Sum anleggsmidler</b>                    | <b>53 335</b>  | <b>45 026</b>  |
|                |                |       | <b>Omløpsmidler</b>                         |                |                |
| -              | -              | 7,13  | Varer                                       | 50 322         | 51 174         |
|                |                |       | <b>Fordringer</b>                           |                |                |
| 484            | 2 344          | 11,13 | Kundefordringer                             | 149 500        | 118 800        |
| 29 384         | 44 052         | 11    | Andre fordringer                            | 15 254         | 13 558         |
| <b>29 868</b>  | <b>46 396</b>  |       | <b>Sum fordringer</b>                       | <b>164 754</b> | <b>132 358</b> |
| <b>47 061</b>  | <b>17 833</b>  | 13,14 | <b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>         | <b>92 963</b>  | <b>111 727</b> |
| <b>76 929</b>  | <b>64 229</b>  |       | <b>Sum omløpsmidler</b>                     | <b>308 039</b> | <b>295 259</b> |
| <b>117 293</b> | <b>107 188</b> |       | <b>SUM EIENDELER</b>                        | <b>361 374</b> | <b>340 284</b> |

# Balanse

pr 31. desember

NOK 1000

| MORSELSKAP     |                |      |                                      | KONSERN        |                |
|----------------|----------------|------|--------------------------------------|----------------|----------------|
| 2017           | 2018           | NOTE | EGENKAPITAL OG GJELD                 | 2018           | 2017           |
|                |                |      | <b>Innskutt egenkapital</b>          |                |                |
| 400            | 400            | 8,9  | Aksjekapital ( 800 aksjer á kr 500 ) | 400            | 400            |
| <b>400</b>     | <b>400</b>     |      | <b>Sum innskutt egenkapital</b>      | <b>400</b>     | <b>400</b>     |
|                |                |      | <b>Opptjent egenkapital</b>          |                |                |
| 62 868         | 73 337         | 9    | Annen egenkapital                    | 139 357        | 126 960        |
| <b>62 868</b>  | <b>73 337</b>  |      | <b>Sum opptjent egenkapital</b>      | <b>139 357</b> | <b>126 960</b> |
|                |                |      | Minoritetsinteresser                 | 4 654          | 4 469          |
| <b>63 268</b>  | <b>73 737</b>  |      | <b>Sum egenkapital</b>               | <b>144 410</b> | <b>131 829</b> |
|                |                |      | <b>Gjeld</b>                         |                |                |
|                |                |      | <b>Annen langsiktig gjeld</b>        |                |                |
| -              | -              | 13   | Gjeld til kredittinstitusjoner       | 3 025          | 6 725          |
| <b>-</b>       | <b>-</b>       |      | <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>    | <b>3 025</b>   | <b>6 725</b>   |
|                |                |      | <b>Kortsiktig gjeld</b>              |                |                |
| 818            | 1 047          | 11   | Leverandørgjeld                      | 65 412         | 63 189         |
| -              | -              | 13   | Kassekreditt                         | -              | 11 894         |
| 554            | 428            | 12   | Betalbar skatt                       | 10 330         | 9 499          |
| 618            | 620            | 14   | Skyldige offentlige avgifter         | 41 182         | 32 372         |
| 24 000         | 30 000         |      | Foreslått utbytte                    | 30 300         | 25 114         |
| 28 035         | 1 355          | 11   | Annen kortsiktig gjeld               | 66 715         | 59 662         |
| <b>54 026</b>  | <b>33 451</b>  |      | <b>Sum kortsiktig gjeld</b>          | <b>213 939</b> | <b>201 730</b> |
| <b>54 026</b>  | <b>33 451</b>  |      | <b>Sum gjeld</b>                     | <b>216 964</b> | <b>208 455</b> |
| <b>117 293</b> | <b>107 188</b> |      | <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>      | <b>361 374</b> | <b>340 284</b> |

31. desember 2018  
Trondheim 15. mars 2019



Morten Lindbak  
Styrets leder



Tore Lindbak  
Styremedlem og adm.direktør



# Noter

## NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter LindbakGruppen AS med datterselskaper, hvor konsernet har makt til å styre enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved eierskap direkte eller indirekte med mer enn 50% av den stemmeberettigede kapital. Nyervervede datterselskaper er medtatt fra det tidspunkt kontroll oppnås, og avhendede datterselskaper er tatt med fram til kontroll opphører. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill. For deleide datterselskaper er kun LindbakGruppen's andel av goodwill inkludert i balansen.

Investeringer i selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll (tilknyttede selskaper), behandles etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Betydelig innflytelse foreligger normalt når konsernet eier fra 20 til 50 prosent av den stemmeberettigede kapitalen. Andelen av resultatet er basert på resultatet etter skatt i det selskapet hvor man har investert med fradrag for interne gevinster og eventuelle avskrivninger på merverdi som skyldes at kostpris på aksjene var høyere enn den ervervede andelen av balanseført egenkapital. I resultatregnskapet er resultatandelen vist under finansposter, mens eiendelene i balansen er vist under finansielle anleggsmidler.

### Konsernet LindbakGruppen AS

Konsernregnskapet består av:

|                             | Morselskap |
|-----------------------------|------------|
| - LindbakGruppen AS         |            |
| - Lindbak AS                | 100%       |
| - Lindbak Kontor AS         | 92%        |
| - Lindbak Finnmark AS       | 60%        |
| - Lindbak Troms AS          | 100%       |
| - Lindbak Helgeland AS      | 70%        |
| - Lindbak Rogaland AS       | 70%        |
| - Lindbak Import AS         | 100%       |
| - Lindbak Viken Vest AS     | 51%        |
| - Lindbak Produktutleie AS  | 100%       |
| - Lindbak Stormarkeder AS   | 100%       |
| - Lindbak Retail Systems AS | 100%       |
| - Lindbak Retail Systems AB | 100%       |

Se note 5 for ytterligere opplysninger

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteressenes andel av resultatet etter skatter er vist som egen linje etter konsernets årsresultat. Minoritetens andel av egenkapitalen er vist som egen linje under konsernets egenkapital.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

### Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til blansedagens kurs.

### Funksjonell valuta

Dersom ikke annet er nevnt er alle beløp oppgitt i NOK 1 000.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til virkelig verdi dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi.

### Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskaper

Investeringer i datterselskaper er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og

konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som inntekt på investeringer i datterselskap

#### Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og mindre investeringer i ansvarlige selskaper og kommandittselskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

#### Varer

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

#### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

#### Garantier og servicearbeid

Ved salg er hele salgsprisen, inklusive den delen som gjelder fremtidige garanti- og serviceytelser, tatt til inntekt på salgstidspunktet.

#### Pensjoner

Konsernet har innskuddsbasert ordning. Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet.

#### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden er fordelt på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

#### Offentlige tilskudd

Driftstilskudd periodiseres samtidig med den inntekten det skal øke eller den kostnaden det skal redusere.

#### Inntekter

##### Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

##### Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

#### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

## NOTE 2 SALGSINNTEKT

| MORSELSKAP    |               |                                         | KONSERN        |                |
|---------------|---------------|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| 2017          | 2018          |                                         | 2018           | 2017           |
| -             | -             | Pr. virksomhetsområde:                  |                |                |
|               |               | Salg av IT-relaterte varer og tjenester | 195 284        | 189 212        |
| 23 829        | 23 945        | Salg av andre varer og tjenester        | 727 158        | 629 711        |
| <b>23 829</b> | <b>23 945</b> | <b>Sum</b>                              | <b>922 441</b> | <b>818 923</b> |
|               |               | Pr. geografisk marked:                  |                |                |
| 23 829        | 23 814        | Norge                                   | 866 243        | 764 354        |
| -             | 131           | Sverige                                 | 53 452         | 52 691         |
| -             | -             | Andre land                              | 2 747          | 1 878          |
| <b>23 829</b> | <b>23 945</b> | <b>Sum</b>                              | <b>922 441</b> | <b>818 923</b> |

### NOTE 3 LØNNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE MM

#### Lønnskostnad

| MORSELSKAP   |               |                                | KONSERN        |                |
|--------------|---------------|--------------------------------|----------------|----------------|
| 2017         | 2018          |                                | 2018           | 2017           |
| 7 586        | 7 620         | Lønn                           | 212 252        | 193 697        |
| 1 090        | 1 114         | Arbeidsgiveravgift             | 30 004         | 27 644         |
| 226          | 236           | Pensjonskostnader              | 7 949          | 7 056          |
| 656          | 1 150         | Andre ytelser                  | 8 569          | 5 942          |
| -            | -             | Skattefunn                     | -2 730         | -2 369         |
| <b>9 558</b> | <b>10 120</b> | <b>Sum</b>                     | <b>256 045</b> | <b>231 970</b> |
| 12           | 12            | Gjennomsnittlig antall årsverk | 357            | 336            |

| Ytelser til ledende personer | Lønn  | Pensjon | Annen godtgjørelse |
|------------------------------|-------|---------|--------------------|
| Administrerende direktør     | 1 059 | 75      | 7                  |
| Styret                       | -     | -       | -                  |

Det er ingen resultatbasert lønn for adm. direktør. Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer.

#### Revisor

Godtgjørelse til revisor fordeler seg slik, beløp er ekskl. mva:

| MORSELSKAP |      |                    | KONSERN |      |
|------------|------|--------------------|---------|------|
| 2017       | 2018 |                    | 2018    | 2017 |
| 49         | 50   | Lovpålagt revisjon | 449     | 397  |
| 4          | 2    | Annen bistand      | 349     | 23   |

### NOTE 4 IMMATERIELLE EIENDELER OG VARIGE DRIFTSMIDLER

#### MORSELSKAP

|                                    | Ikke avskrivbare driftsmidler | Driftsmidler, inventar o.l. | SUM          |
|------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|--------------|
| Anskaffelseskost 01.01.18          | 1 001                         | 4 011                       | 5 011        |
| Tilgang kjøpte driftsmidler        | -                             | 634                         | 634          |
| Avgang                             | 202                           | 625                         | 827          |
| <b>Anskaffelseskost 31.12.18</b>   | <b>799</b>                    | <b>4 020</b>                | <b>4 818</b> |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.18 | -                             | 2 859                       | 2 859        |
| <b>Bokført verdi pr. 31.12.18</b>  | <b>799</b>                    | <b>1 161</b>                | <b>1 960</b> |
| Årets avskrivninger                | -                             | 528                         | 528          |
| Økonomisk levetid                  |                               | 3-5 år                      |              |
| Avskrivningsplan                   |                               | Lineær                      |              |



**KONSERN**

| Immaterielle eiendeler            | Goodwill Finnmark | Goodwill Bergen | Goodwill Oslo | Goodwill Møre | SUM           |
|-----------------------------------|-------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|
| Anskaffelseskost 01.01.18         | 3 710             | 1 035           | 7 884         | 3 515         | 16 144        |
| Tilgang                           | -                 | -               | -             | -             | -             |
| Avgang                            | -                 | -               | -             | -             | -             |
| <b>Anskaffelseskost 31.12.18</b>  | <b>3 710</b>      | <b>1 035</b>    | <b>7 884</b>  | <b>3 515</b>  | <b>16 144</b> |
| Akk. avskrivninger 31.12.18       | 2 226             | 819             | 7 884         | 3 515         | 14 444        |
| <b>Bokført verdi pr. 31.12.18</b> | <b>1 484</b>      | <b>216</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>1 700</b>  |
| Årets avskrivninger               | 742               | 137             | -             | 329           | 1 208         |
| Økonomisk levetid                 | 5 år              | 8 år            | 8 år          | 5-8 år        |               |
| Avskrivningsplan                  | Lineær            | Lineær          | Lineær        | Lineær        |               |

Avskrivningstiden for goodwill er tidsperioden for forventet fremtidig inntjening.

| Varige driftsmidler                | Ikke avskrivbare driftsmidler | Driftsløs., inventar, utleiemaskiner o.l. | SUM           |
|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------|
| Anskaffelseskost 01.01.18          | 1 251                         | 63 379                                    | 64 630        |
| Driftsmidler kjøpt virksomhet      | -                             | 440                                       | 440           |
| Tilgang kjøpte driftsmidler        | -                             | 13 946                                    | 13 946        |
| Avgang                             | 202                           | 6 251                                     | 6 453         |
| <b>Anskaffelseskost 31.12.18</b>   | <b>1 049</b>                  | <b>71 515</b>                             | <b>72 124</b> |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.18 | -                             | 45 304                                    | 45 304        |
| <b>Bokført verdi pr. 31.12.18</b>  | <b>1 049</b>                  | <b>26 211</b>                             | <b>27 260</b> |
| Årets avskrivninger                | -                             | 10 808                                    | 10 808        |
| Økonomisk levetid                  |                               | 3-5 år                                    |               |
| Avskrivningsplan                   |                               | Lineær                                    |               |

**NOTE 5 DATTERSELSKAP, TILKNYTTET SELSKAP M.V.**

| Firma                     | Anskaffelses-tidspunkt | Forretnings-kontor | Stemme- og eierandel | Egenkapital 31.12.2018 | Resultat 2018 | Bokført verdi i morselskap |
|---------------------------|------------------------|--------------------|----------------------|------------------------|---------------|----------------------------|
| Lindbak Stormarkeder AS   | 2000                   | Trondheim          | 100 %                | 1 919                  | 2 389         | 1 209                      |
| Lindbak AS                | 2000                   | Trondheim          | 100 %                | 66 496                 | 15 561        | 7 970                      |
| Lindbak Retail Systems AS | 1994                   | Trondheim          | 100 %                | 21 087                 | 29 497        | 50                         |
| Lindbak Troms AS          | 2006                   | Tromsø             | 100 %                | 6 590                  | 5 336         |                            |
| Lindbak Kontor AS         | 2008                   | Oslo               | 92 %                 | 2 951                  | 643           |                            |
| Lindbak Finnmark AS       | 2016                   | Alta               | 60 %                 | 7 006                  | 930           |                            |
| Lindbak Retail Systems AB | 2006                   | Göteborg           | 100 %                | 13 207                 | 6 558         |                            |
| Lindbak Helgeland AS      | 2014                   | Mo i Rana          | 70 %                 | 2 159                  | 1 529         |                            |
| Lindbak Rogaland AS       | 2017                   | Stavanger          | 70 %                 | -983                   | -2 035        |                            |
| Lindbak Produktutleie AS  | 2017                   | Trondheim          | 100 %                | 10 163                 | 128           |                            |
| Lindbak Viken Vest AS     | 2018                   | Drammen            | 51 %                 | 2 577                  | 787           |                            |
| Lindbak Import AS         | 2018                   | Oslo               | 100 %                | 200                    | -             |                            |

9 229

Aksjene i Lindbak Troms AS, Lindbak Kontor AS, Lindbak Helgeland AS, Lindbak Finnmark AS, Lindbak Rogaland AS, Lindbak Viken Vest AS, Lindbak Import AS og Lindbak Produktutleie AS er eid av Lindbak AS.  
Aksjene i Lindbak Retail Systems AB er eid av Lindbak Retail Systems AS.

**NOTE 6 AKSJER OG ANDELER I ANDRE FORETAK**

| MORSELSKAP           | Anskaffelseskost        | Bokført verdi 31.12.18        |
|----------------------|-------------------------|-------------------------------|
| Anleggsmidler:       |                         |                               |
| Seabed Separation AS | 1 467                   | 1 467                         |
| Easybank ASA         | 4 004                   | 4 004                         |
| Andre aksjer         | 41                      | 41                            |
| <b>KONSERN</b>       | <b>Anskaffelseskost</b> | <b>Bokført verdi 31.12.18</b> |
| Anleggsmidler:       |                         |                               |
| Seabed Separation AS | 1 467                   | 1 467                         |
| Easybank ASA         | 4 004                   | 4 004                         |
| Andre aksjer         | 120                     | 120                           |

**NOTE 7 VARER**

| MORSELSKAP |      |              | KONSERN |        |
|------------|------|--------------|---------|--------|
| 2017       | 2018 |              | 2018    | 2017   |
| -          | -    | Handelsvarer | 50 322  | 51 174 |
| -          | -    | Sum          | 50 322  | 51 174 |

**NOTE 8 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON**

Aksjekapitalen i morselskapet pr 31.12.18 består av følgende:

|                                           | Antall        | Pålydende        | Bokført            |
|-------------------------------------------|---------------|------------------|--------------------|
| Aksjer                                    | 800           | 500              | 400 000            |
| <b>Eierstruktur</b>                       |               |                  |                    |
| Aksjonærene i selskapet pr. 31.12.18 var: |               |                  |                    |
|                                           | <b>Aksjer</b> | <b>Eierandel</b> | <b>Stemmeandel</b> |
| Shelter AS                                | 400           | 50 %             | 50 %               |
| Lindbank AS                               | 400           | 50 %             | 50 %               |
| <b>Sum</b>                                | <b>800</b>    | <b>100 %</b>     | <b>100 %</b>       |

**NOTE 9 EGENKAPITAL**

| MORSELSKAP                                  | Aksjekapital | Annen EK      | SUM            |
|---------------------------------------------|--------------|---------------|----------------|
| <b>Egenkapital 01.01.18</b>                 | <b>400</b>   | <b>62 868</b> | <b>63 268</b>  |
| Årets endring i egenkapital:                |              |               |                |
| Årets resultat                              | -            | 38 918        | 38 918         |
| Ordinært utbytte                            | -            | -30 000       | -30 000        |
| Fisjon Lindbak Business Solutions AS        | -            | 1 551         | 1 551          |
| <b>Egenkapital 31.12.18</b>                 | <b>400</b>   | <b>73 337</b> | <b>73 737</b>  |
| <b>KONSERN</b>                              |              |               |                |
| <b>Egenkapital 01.01.18</b>                 |              |               | <b>131 829</b> |
| Årets endring i egenkapital:                |              |               |                |
| Årets resultat                              |              |               | 48 316         |
| Utbytte, inkl. minoritetens utbytte         |              |               | -30 300        |
| Kapitalendring kjøp/salg av datterselskaper |              |               | -4 810         |
| Kursdifferanse                              |              |               | -625           |
| <b>Egenkapital 31.12.18</b>                 |              |               | <b>144 410</b> |

## NOTE 10 PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG -FORPLIKTELSE

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har en pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven. Konsernet har hatt en innskuddsbasert tjenestepensjon. Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet.

### AFP

Datterselskapet Lindbak Troms AS har i tillegg en AFP-ordning. For pensjonskostnaden for 2018 vises det til note 3.

## NOTE 11 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN M.V.

| Kundefordringer         | 2018         | 2017       |
|-------------------------|--------------|------------|
| Foretak i samme konsern | 2 344        | 281        |
| <b>Sum</b>              | <b>2 344</b> | <b>281</b> |

| Andre fordringer                           | 2018          | 2017          |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Fordring på utbytte fra datterselskaper    | 37 500        | 22 500        |
| Langsiktig lån til selskap i samme konsern | 12 696        | 15 044        |
| Andre kortsiktige fordringer samme konsern | 5 000         | 6 000         |
| <b>Sum</b>                                 | <b>55 196</b> | <b>43 544</b> |

6 000 av langsiktig lån til selskap i samme konsern forfaller senere enn 5 år etter regnskapsårets utgang.

| Leverandørgjeld         | 2018      | 2017      |
|-------------------------|-----------|-----------|
| Foretak i samme konsern | 84        | 44        |
| <b>Sum</b>              | <b>84</b> | <b>44</b> |

| Annen gjeld                                  | 2018     | 2017          |
|----------------------------------------------|----------|---------------|
| Kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern | -        | 27 000        |
| <b>Sum</b>                                   | <b>-</b> | <b>27 000</b> |

## NOTE 12 SKATTEKOSTNAD

| MORSELSKAP |      |                                      | KONSERN |        |
|------------|------|--------------------------------------|---------|--------|
| 2017       | 2018 | Årets skattekostnad fremkommer slik: | 2018    | 2017   |
| 554        | 428  | Betalbar skatt                       | 10 330  | 9 499  |
| 46         | 5    | Endring i utsatt skatt               | - 713   | -1 466 |
| -          | -    | Skattefunn                           | 4 150   | 4 080  |
| 600        | 434  | Skattekostnad ordinært resultat      | 13 768  | 12 113 |

|        |        |                                                             |        |        |
|--------|--------|-------------------------------------------------------------|--------|--------|
|        |        | <b>Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:</b>      |        |        |
| 24 970 | 39 352 | Årsresultat før skatt                                       | 62 084 | 55 070 |
| 5 993  | 9 051  | Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats           | 14 279 | 13 217 |
|        |        | <u>Skatteeffekten av følgende poster:</u>                   |        |        |
| 5      | 5      | Ikke fradragsberettigede kostnader/ikke skattepl. inntekter | -930   | -1 431 |
| 3      | 3      | Årets skatteeffekt av endret skattesats                     | 239    | 198    |
| -      | -      | Konsernavskrivning av goodwill                              | 246    | 284    |
| -5 400 | -8 625 | Skattefritt utbytte                                         | -69    | -      |
| -      | -      | Skatt på fritaksmodellen (3% inntekt)                       | 5      | 30     |
| -      | -      | Andre poster                                                | -3     | -185   |
| 600    | 434    | Skattekostnad                                               | 13 768 | 12 113 |
| 2,4%   | 1,1%   | Effektiv skattesats                                         | 22,2%  | 22,0%  |

**Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring, og skatteeffekten av disse:**

| MORSELSKAP                                           | 2018       |              | 2017       |              |
|------------------------------------------------------|------------|--------------|------------|--------------|
|                                                      | Fordel     | Forpliktelse | Fordel     | Forpliktelse |
| Driftsmidler                                         | 306        | -            | 310        | -            |
| Fordringer                                           | -          | -            | 12         | -            |
| Gevinst og tapskonto                                 | -          | 23           | -          | 28           |
| <b>Sum</b>                                           | <b>306</b> | <b>23</b>    | <b>323</b> | <b>28</b>    |
| Utsatt skattefordel (22% for i år og 23% for i fjor) | 62         | -            | 68         | -            |

| KONSERN                                              | 2018          |              | 2017          |              |
|------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|                                                      | Fordel        | Forpliktelse | Fordel        | Forpliktelse |
| Driftsmidler                                         | 4 935         | -            | 3 405         | -            |
| Fordringer                                           | 1 781         | -            | 1 461         | -            |
| Varer                                                | 12 223        | -            | 12 769        | -            |
| Gevinst og tapskonto                                 | -             | 72           | -             | 90           |
| 3% av inntektsført avsatt utbytte fra datterselskap  | -             | 21           | -             | 126          |
| Regnskapsmessig avsetning                            | 317           | -            | 250           | -            |
| Underskudd til fremføring                            | 4 769         | -            | 2 124         | -            |
| <b>Sum</b>                                           | <b>24 024</b> | <b>93</b>    | <b>20 009</b> | <b>217</b>   |
| Utsatt skattefordel (22% for i år og 23% for i fjor) | 5 265         | -            | 4 552         | -            |

Utsatt skattefordel er innarbeidet under forutsetning om fremtidig inntekt.

### NOTE 13 PANTSTILLELSER

Det er etablert 3 ulike konsernkontoe i Danske Bank, hvorav én har trekkfasiliteter. Selskapene Lindbak AS, Lindbak Viken Vest AS, Lindbak Kontor AS, Lindbak Helgeland AS, Lindbak Finnmark AS og Lindbak Rogaland AS inngår i konsernkontoordningen med trekkfasiliteter. Konsernet har samlet ingen kortsiktig gjeld til banken per. 31.12. Selskapene som er med i konsernkontosystemet har stilt sikkerhet for den til enhver tid totale gjeld selskapene har til banken.

Følgende eiendeler er stilt som sikkerhet for bokført gjeld

| MORSELSKAP    |      |                                                                  | KONSERN        |                |
|---------------|------|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 2017          | 2018 | Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:                       | 2018           | 2017           |
| -             | -    | Gjeld til kredittinstitusjoner                                   | 3 025          | 6 725          |
| -             | -    | <b>Sum</b>                                                       | <b>3 025</b>   | <b>6 725</b>   |
|               |      | Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld |                |                |
| 2 055         | -    | Driftsløsøre                                                     | 16 281         | 18 410         |
| 11 984        | -    | Kundefordringer                                                  | 59 282         | 102 497        |
| -             | -    | Varelager                                                        | 28 543         | 40 818         |
| <b>14 040</b> | -    | <b>Totalt</b>                                                    | <b>104 106</b> | <b>161 725</b> |

All langsiktig gjeld forfaller innen 5 år etter regnskapsårets slutt.

### NOTE 14 BANKINNSKUDD

**Morselskap:** Bundne skattetrekksmidler utgjør for morselskapet 340 pr. 31.12.18.

**Konsern:** Bundne skattetrekksmidler utgjør for konsernet 7 565 pr. 31.12.18.



# Kontantstrømoppstilling

NOK 1000

| MORSELSKAP                                            |                |      |                                                                    | KONSERN        |                |
|-------------------------------------------------------|----------------|------|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 2017                                                  | 2018           | NOTE |                                                                    | 2018           | 2017           |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b> |                |      |                                                                    |                |                |
| 24 970                                                | 39 352         |      | Ordinært resultat før skattekostnad                                | 62 084         | 55 070         |
| -22 500                                               | -37 500        |      | Resultatandel datterselskaper                                      | -              | -              |
| -430                                                  | -554           | 12   | Periodens betalte skatt                                            | -13 650        | -14 851        |
| 577                                                   | 528            | 4    | Ordinære avskrivninger                                             | 12 016         | 10 209         |
| -                                                     | -              |      | Gevinst (-) / tap (+) ved salg av anleggsmidler                    | 178            | -94            |
| -                                                     | -              | 7    | Endring i varer                                                    | 852            | -7 086         |
| 200                                                   | -1 859         |      | Endring i kundefordringer                                          | -30 701        | 1 083          |
| -1 353                                                | 229            |      | Endring i leverandørgjeld                                          | 2 223          | -1 764         |
| 3 126                                                 | -26 144        |      | Endring i andre tidsavgrensninger                                  | 14 082         | 1 435          |
| <b>4 590</b>                                          | <b>-25 949</b> |      | <b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>         | <b>47 085</b>  | <b>44 003</b>  |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>   |                |      |                                                                    |                |                |
| -                                                     | -              |      | Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler                      | 246            | 3 410          |
| -108                                                  | -634           | 4    | Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler                       | -13 946        | -13 102        |
| -467                                                  | -4 004         |      | Utbetaling ved kjøp av aksjer                                      | -4 004         | -467           |
| -                                                     | -              |      | Innskudd øvrige aksjonærer nystiftet selskap                       | -              | 589            |
| -814                                                  | -              |      | Kjøp / salg av aksjer i datterselskap                              | -4 810         | -5 414         |
| -                                                     | 2 512          |      | Innfusjonert bankbeholdning                                        | -              | -              |
| <b>-1 389</b>                                         | <b>-2 127</b>  |      | <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>              | <b>-22 515</b> | <b>-14 983</b> |
| <b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>  |                |      |                                                                    |                |                |
| -                                                     | -              |      | Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld                   | -3 700         | -3 700         |
| -8 319                                                | 2 348          |      | Innbetalinger/utbetalinger fra lån til datterselskap               | -              | -              |
| -9 000                                                | -2 000         |      | Utbetalinger ved ytt lån                                           | -2 000         | -8 990         |
| -                                                     | -              |      | Netto endring i kassekreditt                                       | -11 894        | -2 877         |
| -20 000                                               | -24 000        |      | Utbetalinger av utbytte                                            | -25 114        | -21 164        |
| 27 500                                                | 22 500         | 11   | Innbetaling av konsernbidrag/utbytte fra datterselskap             | -              | -              |
| <b>-9 819</b>                                         | <b>-1 152</b>  |      | <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>             | <b>-42 708</b> | <b>-36 731</b> |
| -                                                     | -              |      | <b>Valutadifferanse og konsernposter</b>                           | <b>-626</b>    | <b>527</b>     |
| -6 617                                                | -29 228        |      | Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende                | -18 765        | -7 184         |
| 53 678                                                | 47 061         |      | Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.        | 111 727        | 118 911        |
| <b>47 061</b>                                         | <b>17 833</b>  |      | <b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.</b> | <b>92 963</b>  | <b>111 727</b> |

# Revisors beretning



BDO AS  
Kløbuveien 127B  
7031 Trondheim

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Lindbak Gruppen AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Lindbak Gruppen AS sitt årsregnskap.

#### Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Lindbak Gruppen AS per 31. desember 2018 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Lindbak Gruppen AS per 31. desember 2018 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført

de inter  
oppgave  
revisjon  
overhold  
innhente

Annen int

Ledelsen

Vår uttale  
den andre

I forbindel  
formål å v

Uavhengig rev

### Uttalelse om øvrige lovmessige krav

#### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

#### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Trondheim, 21.03.2019  
BDO AS

Stig Wærnes  
registrert revisor

## Lindbak Namsos



Ove Kjærstad



Ove Kjærstad og Arne-Petter Sellæg



Trond Wibe og Tor Erik Hopen



Tor Erik Hopen



Tor Erik Hopen, Tor-Even Olsen, Ove Kjærstad, Jakob Skjærvik og Trond Wibe



## Lindbak Trondheim

Maria Winsjansen, Nina Bye og Simon Kahn



Roar H. Brevik, Henrik A.M. Orre  
og Lars Chr. Rambech



Lene Skaret og Nina Bye



Berit Mikkelsen



## Lindbak Troms

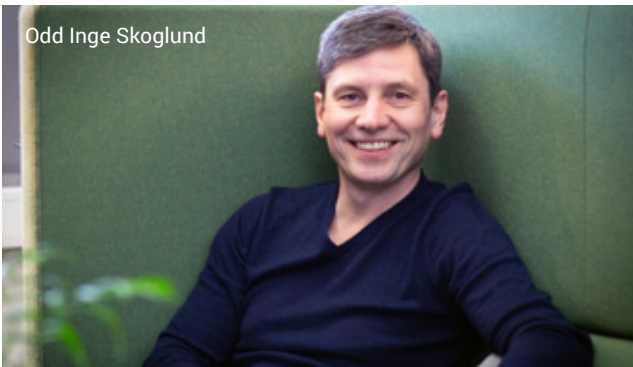
Elsa Rye-Holmboe



Kari Kulseng



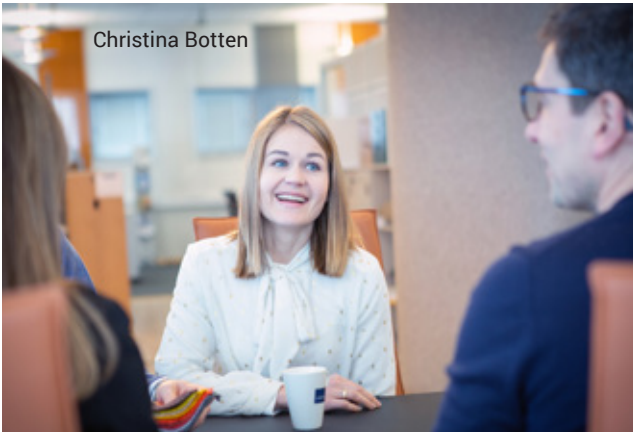
Odd Inge Skoglund



Kenneth Salomonsen og Mats Eriksen



Christina Botten



Christina Botten og Andreas Breisjøberg



Hilde Tøssebro og Geir Helge Valle





Vi skal ha det sjov og vi skal tjene penge.

Vi skal ikke ha det så sjov at vi ikke tjener penge,  
vi skal ikke tjene så mye penge at vi ikke skal ha det sjov.

Dansk jungelord...



Berit Mikkelsen og Tore Lindbak



Irene Lien og  
Erik Skaslien



Skule Bård Olsen

Arnold Aasenhus



Nils Arne Eggen



Lars Ole Stølhaug



Kristin Almås, Barbro Johansen,  
Bjørn Tore Brevik og Siri Forsnes



Tore Lindbak



Agnar Lindbak



Jan Brevik, .....  
Kristin Almås



Svanesjøen framført i kantina  
av teknisk avdeling



Tom Egil Westbye og  
Asle Mæhre



Morten Lindbak



Tom Dragåsøien, Heidi Pedersen, John Olav Lervik,  
Anders Løvås og Ingunn Tverdal



John Olav Lervik, Ingunn Tverdal og Ragnhild Maaø



Helge Kvithammer



Christian Thoresen og  
Dag Tore Hanebrekke



Grete Skogstad

Irene Lien







Jentebølgen 13. juni 1995



Kristian Lindbak, 1992



Kristin Almås, Dag Ingebrigtsen, Torstein Flakne, Jan Brevik og Heidi Pedersen



Ingunn Tverdal, Ole Bjørn Hammer, Asbjørn Ørsleie, Reidun Røsmo, Sverre Otto Lyse, Asle Mæhre, Jo Kvaale, Barbro Johansen, Siri Forsnes, Sara Sakshammer, Rebusløp 1996.



Dag Ingebrigtsen og Torstein Flakne



Sandra Borch Monika Olsen Maria Olsen

**Navn på personer avbildet på forsiden:**

Oppe til venstre: Tor-Even Olsen

Oppe til høyre: Eirik Kristiansen, Johannes Klevstuen og Christian D. Jacobsen

Nede til høyre: Nina Bye, Simon Kahn og Lene Skaret

Nede til venstre: Odd Inge Skoglund, Elsa Rye-Holmboe og Kari Kulseng





John Ketil Kalvø, Jan Erik Prestvik, Georgios Marmaridis, Pampila Gomez, Eirik Dahl Eidsvåg, Bjørn Reidar Lehn, Stig Rødahl, Rune Johansen og Maria Winsjansen.



OSLO GJØVIK TYNSET DRAMMEN STAVANGER BERGEN FØRDE ØRSTA ÅLESUND MOLDE  
KRISTIANSUND TRONDHEIM VERDAL NAMSOS MO I RANA BODØ FINNSNES TROMSØ ALTA  
HONNINGSVÅG KARASJOK KIRKENES LAKSELV VADSØ GÖTEBORG

**LindbakGruppen AS**

**Epost:** [firmapost@lindbak.no](mailto:firmapost@lindbak.no) **Telefon:** 73 96 08 00 **Besøksadresse:** Nordslettvegen 1, 7038 Trondheim

**Postadresse:** Postboks 2435 Torgarden, 7005 Trondheim

[www.lindbak.no](http://www.lindbak.no)

